

企業競争力の源泉である“ヒト”に関する課題解消を支援！

『組織を活性化させる』 人事関連コンサルティングサービス

■ 企業競争力の強化は人材の強化！

競争の激しい現在は、状況を正しく理解し、素早く意思決定することが重要です。これは、どんなに自動化が進んでも、最後は“ヒト”による判断が必要ということであり、“ヒト”が競争力の源泉であることは変わりません。

■ 競争力強化、組織活性化の鍵はミドル層！

弊社は、ミドルマネジメント層が会社の業績向上の鍵を握っていると考えます。管理職の8割はプレイングマネージャーだといわれる現在、ミドル層は、現場に最も近い場所で日々、意思決定を下しながら、組織の統制、新たな仕組み作り、部下育成、成果の獲得といった多くの重要な役割を担っているからです。

ミドル層に求められる重要な役割

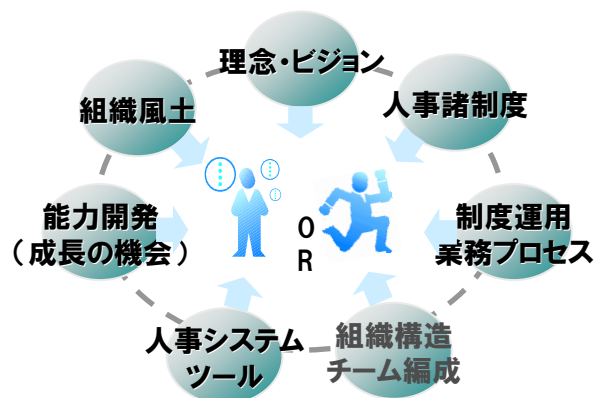
- 組織メンバーの育成
- 成果の上がる仕組み、プロセス構築
- 上司-部下、他部門等、組織間をつなぐハブ的役目
- 市場変化に対応した新しい事業・サービスの立案
- 日々業務で発生するトラブルの解消

現場のビジネスを牽引するのはミドル層！
『貴社のミドル層は期待する成果をあげていますか？』

！ ここで、ミドル層に実践的な研修を提供すればいいという安易な考え方は間違い！ ミドル層は疲弊しています！

■ 企業の“ヒトに関わる仕組み”は、個人・組織パフォーマンスへの影響要因

企業が求める個人・組織のパフォーマンスには様々な要因が関連してきます。人事に関わる取り組みにおいては“ヒトに関わる仕組み”全般で組織のパフォーマンス強化を考えなくてはならず、特にミドル層が組織をマネジメントしやすくなっているかを重要視する必要があると考えています。



- 市場環境や戦略にそぐわない人事（評価）制度になっていませんか？
- 制度の運用が定着化せずに、形骸化していませんか？
- 教育体系や育成プログラムなどに課題はありませんか？
- 業務効率化や経営意思決定を支援する情報基盤がありますか？

！ 御社の「ヒトに関わる仕組み」は、個人・組織の“ヤル気”を引き出し、多くの役割を求められているミドル層を支援していますか？

人事関連コンサルティングサービス

■ Gexeedは、“ヒトに関わる仕組み”の課題に幅広く対応します。

弊社は、人事制度設計、教育体系の整備、人事システム構築など、“ヒト”に関わる課題解決に幅広く対応しています。以下はそれらのサービスの一部です。

Gexeed 人事関連サービス

サービスメニュー例

前回の人事（評価）制度改編から何年経過していますか？
⇒ 市場環境や戦略にそぐわないものになってませんか？

■ 人事制度見直し支援

制度の運用に課題はありませんか？
⇒ 定着化せずに、形骸化していませんか？
⇒ 意図した成果につながらず、社員に悪影響をあたえている

■ 組織風土診断
■ 運用設計見直し支援

教育体系や育成プログラムなどに課題はありませんか？
⇒ 事業部門との連携・協力体制の下実施しているか？
⇒ 成長機会・実感のない組織に人材は定着しない
（人材投資が無駄に）

■ 教育体系整備サービス
■ 研修プログラム提供

人事システムのリプレースなどの予定はありませんか？
⇒ 業務効率化や経営意思決定を支援する基盤になっているか？

■ 人事システムリプレース支援
■ eラーニング活用支援

■ サービス事例

- [IT関連業:1700人]: 『人財育成環境の整備とリーダー層強化プログラム提供』
 - －事業部で求められるスキル・教育体系を整備し、その運用プロセス改善の支援を実施。
 - －並行して研修提供と個別フォローを実施し、意識面と仕組面からクライアントの組織活性化を支援。
- [製造業:2万人]: 『人事システム グランドデザイン策定支援』
 - －経営意思決定情報の整備、トータルコスト削減、重複業務の効率化等、人事システムのあるべき姿に向けたシステムリプレースの基本構想策定と必要な現状調査・分析の実施を支援。
- [金融業:2千人]: 『自立的成長を促す人財育成基盤の構築支援』
 - －人材育成業務を効率化するとともに、社員が自発的に成長を考えることを促すための、システム環境の構築。
 - －教育内容の均一化・効率化に向け、eラーニングの積極的活用に向けたガイドラインを整備。
- [不動産業:250人]: 『人事制度改革プロジェクト支援』
 - －組織の活性化をはかるべく、評価軸、評価の仕方を明確にした人事制度全般の見直しを実施。
 - －制度改革を検討・推進するにあたり、組織的風土や変革への受容度をアンケート・ヒアリングによって確認。

お気軽にご相談ください



株式会社ジェクシード
 本社: 〒153-0042 東京都目黒区青葉台3-6-16 HF青葉台ビル5F
 お問い合わせ先: 営業部 E-mail: sales@gexeed.co.jp
 TEL: 03-5456-2510
 URL: <http://www.gexeed.co.jp>